



## SA-S-002 Requisitos de gestión de proyectos

9AAL000142A0266	Tipo de documento ABB Way - Management System	Revisión C	Estado del documento Released	Fecha de entrada en vigor Tuesday, March 01, 2022
	Redactado por ALBERT YESIT TIBAVIZCO SANCHEZ	Nivel de seguridad Interno	Idioma es	Página 1 (2)



### 1. Objetivo:

La gestión de proyectos es de vital importancia para el éxito del negocio de ABB, ya que muchas operaciones y sus actividades de cara al cliente se gestionan como proyectos. Por tanto, se aplicarán constantemente métodos y herramientas probados de gestión de HSE y seguridad con el fin de garantizar tasas superiores de éxito del proyecto, mayor eficiencia y eficacia en la ejecución del proyecto y, en última instancia, una mayor competitividad de ABB.

Esta Norma establece los requisitos mínimos de HSE y seguridad que deben cumplirse para todas las líneas de negocio de proyectos y servicios de ABB que presenten ofertas para contratos que cumplan con la definición de proyectos, a menos que la legislación y/o las reglamentos locales impongan una norma superior, en cuyo caso se seguirá esta última.



### 2. Requisitos obligatorios:

2.1	Todos los proyectos deberán pasar por un proceso formal de planificación de HSE y seguridad para identificar el perfil de riesgo completo.
2.2	Deben realizarse y documentarse Evaluaciones de riesgos basadas en actividades (ABRA) para todas las actividades asociadas con cada proyecto como base de todos los planes de seguridad y

declaraciones de métodos para garantizar un control efectivo en todas las fases del proyecto (desde la prelicitación y la construcción hasta la entrega).

2.3

Se consultará al soporte de la línea de negocio de HSE/SA en la fase de prelicitación y proceso de venta para garantizar la identificación temprana de peligros genéricos y específicos del proyecto y los costes de las medidas proactivas de HSE y seguridad relevantes se calculan e incorporan en el cálculo del coste de la licitación y se incluyen en todos los subcontratos posteriores.

2.4

Únicamente se designarán contratistas competentes. Sus empleados y subcontratistas deberán confirmarse como competentes por el proveedor principal.


2.5

Se asignará formalmente un equipo de proyecto que incluya un director de proyecto y un director de obra (cuando sea necesario) para cada proyecto específico (incluidos los proyectos inmobiliarios), de acuerdo con los requisitos y la complejidad del proyecto.

2.6

El personal pertinente de ABB y otras personas que trabajen en nombre de ABB deberán formarse en los requisitos establecidos dentro del marco de gestión de proyectos. Los gerentes del proyecto y de la obra se

SA-S-002 Requisitos de gestión de proyectos					
9AAL000142A0266	ABB Way - Management System	C	Released	Tuesday, March 01, 2022	2 (2)

	designarán según el alcance y la complejidad del proyecto.				través del aprendizaje de incidentes y auditorías. Todos los cambios y actualizaciones se comunicarán formalmente al equipo del proyecto, al cliente y a los equipos de contratación.
2.7	<p>Para proyectos de bajo riesgo o actividades de servicio de corta duración, deben desarrollarse declaraciones de métodos, incluidos sistemas secuenciales de trabajo seguros para las actividades del alcance.</p> <p>Para todos los demás proyectos, se desarrollará un Plan de HSE específico del proyecto de acuerdo con esta norma.</p> <p>Las responsabilidades incluirán la gestión de recursos cuando se faciliten a través de otras unidades y la organización, coordinación y garantía de las medidas y recursos de gestión de HSE y seguridad para proyectos de exportación entregados en un país anfitrión.</p>				<p>2.11</p> <p>El rendimiento de HSE será un tema durante todas las revisiones de proyectos.</p> <p>2.12</p> <p>Se compilará un archivo de HSE a lo largo del proyecto que registre cualquier información relacionada con HSE que pueda ser relevante para quienes utilicen, mantengan, modifiquen o desmantelen el activo en el futuro.</p>
2.8	<p>Las Normas del sistema de gestión de HSE y seguridad de ABB se aplicarán como norma mínimo al proyecto para controlar la HSE y seguridad en las diferentes ubicaciones del proyecto y para garantizar que se tomen todas las medidas para que todas las partes interesadas se mantengan seguras y saludables durante todas las fases del proyecto.</p>				 <p>El Código de prácticas aprobado de ABB (ACOP), que incluye orientación y recursos adicionales para cumplir con esta norma para la gestión de proyectos de HSE en ABB puede encontrarse en <b>SA-S-002-01</b></p>
2.9	<p>Todos los proyectos se ejecutarán de acuerdo con las leyes nacionales, los requisitos del contrato y las normas y reglamentos de ABB en materia de salud, seguridad y ambiente (HSE), seguridad y sostenibilidad.</p>				
2.10	<p>Los planes y declaraciones de métodos de HSE desarrollados para un proyecto se considerarán documentos dinámicos y se actualizarán para reflejar las fases del proyecto, los cambios en el alcance, la gestión del contratista y los cambios que se produzcan a</p>				