
KURSBESCHREIBUNG

CHV210 – Schnelle Sanierung gefährdeter Projekte

Kursziel

Sie erarbeiten sich die Fähigkeit, sich schnell in Projekte einzuarbeiten die in Schwierigkeiten geraten sind, die Projekte zu analysieren und zu stabilisieren sowie Konzepte und Pläne zu erarbeiten und umzusetzen um die Projekte wieder auf Erfolgskurs zu bringen.

Wesentliche Lernziele

- Strukturieren und Leiten der Aktivitäten zur schnellen Erfassung von Projektproblemen
- Bestimmen der Ursachen identifizierter Probleme
- Entwickeln von Sanierungsplänen für gefährdete Projekte
- Leiten der Projektsanierung/ des project turn arounds
- Frühzeitiges Identifizieren und Managen von Gefahren in einem Projekt

Profil der Teilnehmenden

Erfahrene Projektleiter, Senior Projektleiter und speziell Linienvorgesetzte, die Projektleiter führen sowie andere Mitarbeitende von Projektorganisationen wie Projekt Business Controller und Projekt Senior Business Controller. Die Teilnehmer benötigen eingehendes Verständnis der Projektplanung, der Kostenkontrolle sowie des Risikomanagements, speziell des Risikomanagements in Projekten.

Vorraussetzungen

Vorkenntnisse und Funktion siehe "Profil der Teilnehmenden", sowie die Bereitschaft, während des ganzen Kurses aktiv teilzunehmen.

Inhalte

- Einführung in die Assessment Methoden
- Planung der Assessments
- Durchführen der Assessments
- Entwickeln des Stabilisierungsplans
- Stabilisieren des Projekts und Überführen auf Erfolgskurs
- Der Gefährdung von Projekten vorbeugen

Kursform

Dies ist ein face-to-face Klassenzimmertraining mit mind. 7 und max. 16 Teilnehmenden.

Lernmethoden und Werkzeuge

Gemeinsam mit den anderen Kursteilnehmenden und dem spezialisierten, erfahrenen Trainer arbeiten Sie in einer effektiven Lernumgebung an anspruchsvollen Fallstudien. Zahlreiche Diskussionen, Fallbeispiele und Übungen dienen der Vertiefung des Erlernten und helfen Ihnen dabei den Lernstoff effizient umzusetzen. Bitte bringen Sie einen **Laptop** oder ein Tablet mit, um Zugang zur Kursdokumentation zu haben.

Dauer

3 Tage